Принято Утверждено

на заседании педагогического совета приказом директора

протокол № 2 от 06.10.2022 г. от 06.10.2022 г. № 01-04/89

.

**ПОЛОЖЕНИЕ**

**об инновационной деятельности**

**в муниципальном образовательном**

**учреждении дополнительного образования**

**Центре «Истоки»**

**1. Общие положения**

1.1. Настоящее Положение разработано в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 г. № 273 ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Концепцией развития дополнительного образования детей до 2030 года, Программой развития Центра «Истоки», нормативными документами, регламентирующими инновационную деятельность.

1.2. Положение об инновационной деятельности в муниципальном образовательном учреждении дополнительного образования Центре «Истоки» (далее – Положение) определяет назначение, типы, организационные формы осуществления и основные направления инновационной деятельности в Центре «Истоки».

1.3. В настоящем Положении применяются следующие понятия:

Инновационная деятельность - деятельность по разработке, созданию, распространению, внедрению и использованию педагогических новшеств, нацеленных на повышение эффективности образовательной деятельности.

Инновационные методы - методы, основанные на использовании современных достижений науки и информационных технологий в образовании. Они направлены на повышение качества подготовки путем развития у обучающихся творческих способностей и самостоятельности (методы проблемного и проектного обучения, исследовательские методы, предусматривающие актуализацию творческого потенциала и самостоятельности обучающихся, и др.). Использование модульных систем обучения и контроля знаний.

Проектная деятельность - деятельность по разработке, продвижению и реализации социально значимых проектов, содействующих инновационному развитию.

Инновационный проект - форма организации педагогических исследований, представляющая собой обоснованный, согласованный по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления комплекс педагогических исследований, экспериментальных разработок и иных программных мероприятий (проектов), обеспечивающий достижение установленных для него целей и решения, необходимых для этого задач.

1.4. Положение определяет:

- приоритетные стратегические направления и основные задачи педагогического поиска, основанные на идее развития новых образовательных форм и нового содержания;

- правовые и финансово-экономические условия реализации социально-педагогических и управленческих инициатив;

- основы правовой и социальной защиты авторов социально-педагогических инициатив.

1.5. Положение определяет приоритетные направления и основные задачи инновационной деятельности:

- разработка новых концепций развития образовательной системы, методологий развития образовательной системы и системы управления образованием;

- проектирование нового содержания дополнительного образования, включающего образовательные цели, содержание учебного материала, методы, формы и средства обучения, позволяющего эффективно реализовывать личностно ориентированный подход в образовательной практике;

- разработка новых принципов, методов и средств воспитания личности;

- создание новых образцов образовательной практики, интегрирующей процессы обучения, воспитания и развития личности.

1.6. Под инновационной деятельностью Центра понимается деятельность, ориентированная на совершенствование научно-педагогического, учебно-методического, организационного, правового, финансово-экономического, кадрового, материально-технического обеспечения образовательного процесса. Указанная деятельность осуществляется в форме реализации инновационных проектов Центром самостоятельно или совместно с иными организациями и учреждениями.

1.7. Участниками инновационной деятельности являются администрация, педагогический коллектив Центра, представители иных организаций и учреждений.

1.8. Инновационная деятельность осуществляется как индивидуально, так и коллегиально. Коллегиальные формы организации инновационной деятельности могут быть представлены методическим советом; методическими объединениями; творческими группами и другими профессиональными объединениями.

1.9. Тематика инновационной деятельности определяется Центром самостоятельно в соответствии с основными приоритетами развития муниципальной системы образования.

1.10. Учреждение может осуществлять инновационную деятельность по одной или нескольким темам одновременно.

**2. Цели и задачи инновационной деятельности**

2.1. Дополнительное образование – это образование, которое позволяет детям и подросткам приобрести устойчивую потребность в познании и творчестве, максимально реализовать себя, самоопределиться предметно, социально, профессионально, личностно.

Цель инновационной деятельности: обеспечить качественные изменения в образовании, воспитании обучающихся Центра «Истоки» для предоставления им возможностей развиваться как духовной, творческой и конкурентноспособной личности в соответствии с возможностями, потребностями и профессиональным самоопределением.

2.2. Для реализации поставленной цели выполняются следующие задачи:

* организация и проведение инновационной (проектной) деятельности по проблемам развития образования, воспитания, в области культурно-просветительской, социальной и управленческой практики;
* содействие повышению педагогической обоснованности и технологичности всех сторон деятельности Центра и принимаемых управленческих решений;
* развитие практико-ориентированных научно-педагогических исследований, направленных на повышение качества образования и создание новых моделей и технологий образовательного процесса;
* вовлечение в инновационную деятельность педагогических работников Центра, внутренних и внешних партнеров;
* создание и организация деятельности творческих групп;
* создание условий для непрерывного профессионального развития и повышения методической квалификации кадров Центра;
* создание, становление и развитие инновационных направлений деятельности Центра;
* методическое сопровождение и организационная поддержка развития Центра, реализации федеральной, региональной и муниципальной политики в сфере образования;
* педагогическая поддержка различных категорий обучающихся;
* инициация, разработка и апробация инновационных проектов и программ, направленных на повышение качества образования;
* создание информационных банков и баз данных внутреннего и общего пользования, связанных с инновационной деятельностью;
* оказание консультационной, информационной и организационной помощи коллегам по вопросам инновационной деятельности.

2.3. Приоритетными областями инновационной деятельности Центра являются: качество образовательного процесса, повышение профессионального мастерства педагогических работников, модели эффективного управления учреждением, новые педагогические технологии, новые направления деятельности в дополнительном образовании, мониторинг результатов образовательной деятельности.

**3.** **Порядок организации и проведения инновационной деятельности**

3.1. Участники инновационной деятельности, могут быть включены в инновационную деятельность в следующих формах:

* в рамках работы инновационных площадок различного статуса и уровня (первичная, муниципальная, региональная);
* в рамках единой методической темы Центра;
* в рамках плана инновационной деятельности Центра;
* локальной инновационной деятельности отдельных педагогов.

3.2. Инновационный процесс развивается по этапам:

* изучение и анализ передовых педагогических практик, методической и научной литературы по теме инновационной деятельности;
* разработка концепции и апробация инновационного продукта;
* разработка положений, локальных актов и документов по теме инновационной деятельности;
* разработка пакета диагностического инструментария в целях проверки эффективности внедрения новшества;
* подготовка аналитических материалов для экспертизы результатов инновационной деятельности;
* проведение мероприятий по распространению инновационного опыта в районе, городе.

3.3. Инновационная деятельность реализуется через:

1. организационно-правовую деятельность:

* разработка необходимых нормативных актов, на основе которых осуществляется инновационная деятельность;
* создание системы внутреннего самоуправления, которое осуществляется через организацию рабочих групп, создание сетевых сообществ по теме инновационной деятельности и др.;

2. методическую деятельность:

* проведение мероприятий по повышению квалификации педагогов;
* обмен методическим опытом, связанным с темой инновационной деятельности;
* разработка программ и проектов, связанных с темой инновационной деятельности, разработка методических рекомендаций по использованию новаций в методической деятельности;
* подготовка методического продукта как результата инновационной деятельности;
* подготовка методического продукта для конкурсов инновационных продуктов;

3. образовательную деятельность:

* апробация и внедрение продуктов инновационной деятельности;
* мониторинг результатов апробации, внедрения и использования продуктов инновационной деятельности;
* проведение мероприятий по использованию потенциала инновационной деятельности;

4. распространение опыта:

* проведение мероприятий по распространению опыта – открытые занятия; мастер-классы; обобщающие и практические семинары; дискуссионные площадки для актуализации темы инновационной деятельности; реализация сетевых проектов;
* участие или проведение конференций;
* презентация сетевого, группового, индивидуального продукта;
* участие в конкурсах инновационных продуктов и др.;

5. информационную деятельность:

* размещение информации на сайте Центра (включая нормативные и методические материалы, сопровождающие реализацию темы инновационной деятельности);
* информационное обеспечение публикаций по теме инновационной деятельности;
* информационное обеспечение мероприятий по теме инновационной деятельности;
* размещение отчета об инновационной деятельности;
* информационное обеспечение экспертизы продуктов инновационной деятельности;

6. экспертную деятельность:

* самоанализ и оценка результатов инновационной деятельности.

**4. Управление инновационной деятельностью**

4.1. Общее руководство инновационной деятельностью Центра, разработку ее стратегии и основных направлений осуществляют директор, заместитель директора по учебно-воспитательной работе и методисты.

4.2. Непосредственное руководство планированием, организацией и осуществлением инновационной деятельности, контроль результатов возлагаются приказом директора Центра на заместителя директора по учебно-воспитательной работе.

4.3. Заместитель директора по учебно-воспитательной работе:

* направляет деятельность педагогического коллектива на поиск путей и механизмов оптимизации учебно-воспитательного процесса в соответствии с практическими потребностями Центра;
* разрабатывает план инновационной деятельности в Центре, анализирует его выполнение;
* рассматривает и рекомендует к утверждению программы инновационной деятельности;
* контролирует ход выполнения, сроки и результаты проводимых исследований и нововведений, заслушивает отчеты руководителей творческих групп, участников инновационной деятельности;
* координирует деятельность творческих групп и индивидуальную инновационную деятельность педагогов;
* привлекает специалистов для рецензирования и внешней экспертизы авторских работ;
* информирует педагогических работников о научных достижениях в различных отраслях знаний, передовом педагогическом опыте;
* вносит предложения о поощрении педагогов за практический вклад в разработку актуальных проблем, обеспечивающих инновационный характер развития Центра.

4.4. Методическую помощь по инновационной деятельности оказывает методист.

4.5. Методист:

* осуществляет научно-методическое руководство исследовательской, экспериментальной и инновационной деятельностью педагогов Центра;
* планирует инновационную работу на текущий учебный год, распределяет обязанности педагогов Центра, принимающих участие в реализации плана инновационной деятельности;
* организует работу педагогических работников в области инновационной деятельности;
* информирует участников инновационной деятельности об издающихся пособиях, научно-методической и др. литературы в области исследовательской и инновационной деятельности;
* создает банк информационно-методических материалов по инновационной деятельности;
* оказывает методологическую помощь педагогам Центра при подготовке материалов по инновационной деятельности.

4.6. Руководители творческих групп отвечают за тактическое планирование деятельности внутри своей группы, обеспечивают условия для активного участия заинтересованных педагогов и социально-активной общественности.

**5. Документация**

5.1. Инновационная деятельность предусматривает оформление документации:

1. нормативно-правовые акты:

* приказы директора по вопросам инновационной деятельности;
* Положение об инновационной деятельности;
* Положение о проблемно-творческой группе;

2. планы и программы:

* план работы на текущий год;
* план мероприятий по внедрению инновационных процессов;
* программа инновационной деятельности;
* инновационные проекты;
* проекты реализации инновации и др.;

3. отчетная документация:

* анализ инновационной деятельности педагогического коллектива;
* промежуточные, итоговые, творческие отчеты;
* результаты диагностики и контроля и др.;

4. продукты инновационной деятельности:

* инновационные программы и технологии;
* календарно-тематические планы;
* дидактические разработки;
* методические разработки;
* методические рекомендации;
* диагностические методики и технологии;
* контрольно-диагностические разработки и др.

5.2. Продукты инновационной деятельности составляют инновационный банк Центра.

5.3. Документация по инновационной деятельности хранится у заместителя директора по учебно-воспитательной работе в бумажном и/или электронном виде.

**6. Создание мотивационных условий для участников инновационной деятельности**

6.1. В целях распространения позитивного педагогического опыта, повышения статуса педагогов, участвующих в инновационной деятельности, им предоставляется возможность выступлений на заседаниях педагогических советов, муниципальных и региональных педагогических конференциях, публикаций исследовательских и научно-практических материалов в СМИ, сборниках научно-методических трудов, материалах научно-практических конференций.

6.2. Педагоги, принимающие активное участие в разработке проектов, участвующие в работе творческих групп и методических семинаров направляются на проблемные конференции, семинары, курсы переподготовки и повышения квалификации.

6.3. По результатам деятельности участники инновационной деятельности могут быть поощрены в следующих формах:

* объявление благодарности;
* награждение почетной грамотой;
* представление к награждению отраслевыми и государственными наградами.

6.4. Стимулирование инновационной деятельности педагогов осуществляется из фонда стимулирующих выплат в соответствии с Положением об оплате труда и иных выплатах работникам Центра.